

目次のみの配布になります

JEITA講座



# ITパラダイムシフトとITアーキテクトの役割

2013  
日本アイ・ビー・エム株式会社  
ディステイングイッシュト・エンジニア (技術理事)  
金融事業 CTO 山下 眞澄



V 3.0

© 2013 IBM Corporation

## 自己紹介

山下 真澄 (やました ますみ / **Masumi Yamashita**)

所属

金融事業(FSS) Chief Technology Officer (CTO)

Distinguished Engineer (技術理事)、IT Architect

略歴

1978年 日本アイ・ビー・エム入社

都市銀行や地方銀行のお客様をご支援するSE、SE部長、プロジェクト・リーダー、ITアーキテクトを長期に経験

2004年 The Open Group Architecture Framework (TOGAF) V.8 Certified Professional

2005年 技術理事就任、日本IBM金融事業部の技術戦略構築(CTO) 就任

2008年10月-2010年9月 IBM上級技術者コミュニティ TEC-J (Technical Expert Council Japan) President

現職は、金融機関のお客様に直接アーキテクティングやエンタープライズ・アーキテクチャの構築支援を行うとともに金融事業CTOを継続

情報処理学会正会員、情報システム学会会員

主な著作

日経BP社「SOA大全」監訳 <http://ec.nikkeibp.co.jp/item/books/P82500.html>

TOGAF Version 8.1 エンタープライズ・エディション 解説書 2005.9

TOG SOA Source Book V2 翻訳 2010.9 <http://www.opengroup.or.jp/soa/source/> 2010.10



## 目的

ITの世界はイノベーションの連続であるが、いまや単なる仮想化だけでなく、SOA, Mobile, Big Data, Cloud ComputingそしてCognitive Computing(認知計算)と、劇的なパラダイムシフトの時代を迎えている。

このようなパラダイムシフト自身の意味を解説するとともに、それらの価値を理解し活用するためにはITアーキテクチャの考え方が必要であることを解説する。

さらに個別のITを超えて企業や組織のITの全体最適とイノベーションを推進するエンタープライズ・アーキテクチャの考え方を解説する。

このような変化の時代にあって、鳥瞰的な視野でイノベーションをリードできるITアーキテクトがIT職種として重要な役割を担うことを解説する。

## 本日の内容

- I** ITアーキテクチャとは何か？ なぜ重要か？
- II** ITアーキテクトの仕事とは何か？
- III** イノベーション、パラダイムシフトとITアーキテクト
- IV** 技術者を目指す皆様に

## 私の好きな言葉集・・・書き溜めています

Visionary	Visionがたてば、そのようになっていく (DEだけは違いました)
安藤忠雄	人間はプロセスを踏んで成長していく (プロセスは成長のためにある)
山本五十六	やってみせ、言ってきかせて、させてみて、褒めてやらねば、人は育たず
ハインリッヒ	1つの accident の陰には 29 の incident があり、さらにその奥には 300 の irregularity がある
現場主義	お客様と現場で話す
修破離	中学生のときに知りました
5 3 4 の理論	はじめは期待し、すすむと幻滅、結果は両者ともがっかり
2 : 8 の理論	パレートの法則
J. Rumbaugh	Design is Decisions
吉田拓郎	心のボーナスが欲しい / 今はいったい人生の何章目なんだろう
イチロー	自分がやりたいことを忘れてはいけない
村上信夫 (シェフ)	勉強してますか?
江崎玲於奈	真空管をいくら研究しても、改良してもトランジスタは生まれてこない
松田権六 (漆聖)	技術も材料も、生かすのはデザイン
坂東玉三郎	遠くをみない、明日だけを見る、そうして来て、今がある

## 私の Principles ... 毎年手帳の裏に貼っています

1. 好きか？ (好きな事しか頑張れない)
2. 直接触れよ (使ってみなければわからない)
3. 発信せよ (発信しなければ、なにも始まらない)
4. 先を見よ (ブルーインパルス 原田実)
5. 重点はなにか？ (2 : 8 の法則、パレートの法則)
6. C h a n g e (If nothing changes, nothing changes!)
7. N e e d s はあるのか？ (お客様のお客様が必要としているか？)
8. I T 動向に注意せよ (Technology Scan)
9. S p e e d (相手が驚く早い対応が次の一手の余裕と満足を生む)
10. 迷ったらとりあえず行動 (やらなかったための後悔はしない)  
(幸運の女神は前髪しかない)

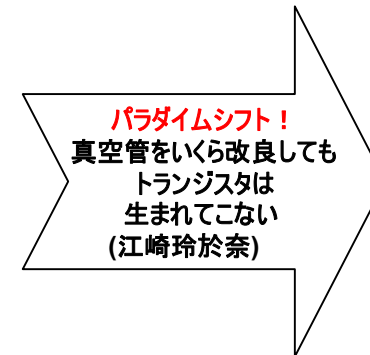


技術者としてパラダイムシフトをリードし、イノベーションの当事者になっていただきたい皆様に心がけていただきたい三つのこと

## ① “THINK”

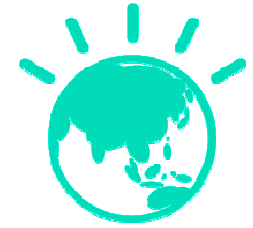
ITアーキテクトの視点に立ち、  
変化と課題を可視化して  
自由な発想で考え抜く

## ② 今の期待に必ず応えることで グローバルレベルでチームの信頼 を得続ける (頼られる)



## ③ 3つのスキルを磨き、融合させていく

- 1) テクニカル・スキル (T型からVersatilistへ)
- 2) 産業ごとの専門知識 (Business Valueの理解)
- 3) ヒューマン・スキル (自ら手を挙げて挑戦する力)



Thank  
You

ご質問は 山下真澄 [masumiy@jp.ibm.com](mailto:masumiy@jp.ibm.com) へ

当資料をコピー等で複製することは、日本アイ・ビー・エム株式会社および執筆者の承認なしでは  
できません。